



**إستراتيجية كلية طب الاسنان
جامعة البيان
2026 – 2021**

إستراتيجية كلية طب الاسنان / جامعة البيان 2026-2021

لجنة الإعداد:

عضوا	معاون العميد	م. غفران عادل
عضوا	رئيس فرع الجراحة	م.د. عمر بكر حازم
عضوا	تدريسية	م.د. همسة فيصل
عضوا	تدريسية	م.م. زينب مؤيد
عضوا	تدريسية	م.م. رسل محمد

المشرف العام

م. د. مضر محمد باقر السنبل
عميد كلية طب الاسنان

المحتويات:

4	كلمة عميد الكلية:
5	كلمة لجنة الإعداد
6	نشأة و ملامح كلية طب الاسنان :
7	الهيكل التنظيمي للكلية:
8	الملاك التدريسي للكلية
10	العناصر الرئيسية للاستراتيجية
10	الرؤيا:
10	الرسالة:
10	الأهداف
11	القيم و اخلاقيات العمل:
12	تحليل الواقع الحالي لكلية طب الاسنان – جامعة البيان:
12	أولا : نقاط القوة:
12	ثانيا :نقاط الضعف:
13	ثالثا:الفرص:
13	رابعا: التهديدات:
14	الغايات النهائية للخطة الاستراتيجية (الأهداف) 2026 / 2021
14	الغاية الأولى: رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع التنافسي للكلية.
15	الهدف: تعزيز الموارد البشرية :
16	الهدف: تعزيز البنى التحتية :
17	الهدف: تعظيم الموارد الذاتية للكلية :
18	الغاية الثانية: الوصول بكلية طب الأسنان جامعة البيان لتكون مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الأسنان
18	الهدف: استقطاب و دعم الطلبة و الخريجين (ليصبح العدد الطلابي مضاعف) :
19	الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي
19	الهدف: تطوير المستوى البحثي و المشاركات العلمية للتدريسيين :
20	الغاية الرابعة: تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة
20	الأهداف الاستراتيجية للغاية الرابعة:
20	الغاية الخامسة: خطة التنفيذ والمتابعة

كلمة عميد الكلية:

انطلاقاً من رغبة عمادة كلية طب الاسنان / جامعة البيان و كوادرها التدريسية و الساندة للانطلاق بجامعة البيان و تحديدا كلية طب الاسنان في الجامعة للوصول الى مصاف الجامعات و الكليات الرائدة تم اعداد استراتيجية جديدة لتطوير كية طب الاسنان من العام 2021 لغاية العام 2026 بناءً على تحليل الظروف المحيطة بالكلية خصوصا و بالجامعة عموماً، والتي ستحدد لها مسارات واضحة تمكنها من التميز في أدائها، تحقيق النجاحات في التعليم والتعلم، والبحث العلمي، والتطوير المؤسسي والمشاركة المجتمعية.

لقد أضحت رؤية الكلية الجديدة ورسالتها وقيمها الجوهرية الحاكمة دافعاً حقيقياً لجميع منتسبي الكلية في امكانية تطبيق استراتيجية الكلية الجديدة فضلا عن استنادها على تحليل استراتيجي شامل ودقيق بهدف تحقيق الأهداف الاستراتيجية لتوفير افضل مستوى تعليمي لطلبتها وتهيئة بيئة علمية وبحثية تتلائم والتطورات الحاصلة في قطاع التعليم العالي عالمياً. لقد اكتسبت البرامج التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع التي تقدمها الكلية بمختلف تشكيلاتها سمعة طيبة في الأوساط العلمية، وإذ تعتزم الجامعة المحافظة على هذه السمعة الطيبة والارتقاء الى مصاف الكليات العربية والعالمية المرموقة بما يجعل من خريجها مطلبا أساساً في سوق العمل.

ان الجهود الاستثنائية التي بذلت في اعداد هذه الاستراتيجية تمثل تحدياً كبيراً، ولكن التحدي الأكبر يكمن في تنفيذها ومجابهة الظروف التي تعيق تطبيقها، وخاصة في المجال البحثي وتوفر الامكانيات مما يضع على عاتق قيادة الكلية و الجامعة ومنتسبيها مسؤولية كبيرة لتحقيقها فضلا عن ما يتطلبه ذلك من مضاعفة الجهود للوصول الى لغاية المنشودة وترجمة رؤيتها ورسالتها واهدافها في إطار الريادة التي نسعى اليها.

وفق الله الجميع لكل خير

م.د.مضر محمد باقر السنبلي
عميد كلية طب الاسنان

كلمة لجنة الإعداد

يوضح التخطيط الاستراتيجي الاطار و الاتجاه الذي يقود ادارة المؤسسة ويدعمها ، وتعمل المؤسسات الحديثة الناجحة في اطار خطة استراتيجية تحدد فيها الاولويات ضمن الامكانيات والموارد المتاحة فيها بما يكفل تحسين الخدمات وتوفير دعم الملاكات وتطويرها مع زيادة القدرة على التعامل مع المخاطر الخارجية وبما يسهم في ادارة الازمات. وايماناً من عمادة كلية طب الاسنان باهمية اتباع الاسلوب العلمي في اعداد استراتيجيتها (2021-2026)، فقد تم تشكيل لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية بأشراف السيد عميد كلية طب الاسنان بموجب الامر الاداري ذي العدد 137 في 2021/02/15.

حرصت اللجنة على أن تتضمن إستراتيجية الكلية الإجابة عن خمسة أسئلة رئيسة هي:

- س 1. أين موقع الكلية الآن؟ (تحليل واقع الجامعة الحالي)
- س 2. أين نريد أن نصل؟ (تحديد الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية)
- س 3. كيف يمكننا الوصول إلى ما نريد الوصول إليه؟ (تحديد الإستراتيجيات والخطط والآليات والبرامج والمشاريع المطلوبة)
- س 4. كيف نصل إلى ما نريد الوصول إليه؟ (تحديد الآليات والتوقيتات الزمنية والموارد المطلوبة لتنفيذ الإستراتيجيات والخطط والآليات والبرامج والمشاريع المقترحة، ومتابعة تنفيذها)
- س 5. هل وصلنا فعلاً إلى ما نريد الوصول إليه؟ (وضع آليات للتقييم والمراقبة).

وقد قامت اللجنة بالاجراءات الاتية:

1. جمع البيانات الخاصة بالكلية وتحليلها.
2. تحديد محاور الإستراتيجية وهيكلها.
3. الاتفاق على تعديل الصياغات الأولية لرؤية الكلية، ورسالتها، وقيمها الحاكمة، وغاياتها، وأهدافها الإستراتيجية.
4. تحديد البرامج التنفيذية اللازمة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للكلية واجراءاتها، التصحيحية وتحديد إطارها الزمني، والجهة المسؤولة عن تنفيذها، فضلاً عن تحديد مخرجاتها، ومؤشرات قياس نجاحها.
5. تحديد المعوقات والمحددات التي تواجه تنفيذ الاستراتيجية ودراستها.
6. عقد مجموعة من ورش العمل المتخصصة لمناقشة محاور الاستراتيجية المختلفة للحصول على التغذية الراجعة واجراء التعديلات عليها.
7. وضع آلية لمتابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية على نحو دوري ومنتظم يُعد فيه تقرير نصف سنوي عن تقدم تنفيذ الخطة على وفق مؤشرات الأداء المقررة.

نشأة و ملامح كلية طب الاسنان :

تم افتتاح كلية طب الاسنان – جامعة البیان إستناداً الى موافقة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في كتابها المرقم ت ه ا ق/6646 بتاريخ 2017/9/26 لتكون رافداً رئيساً للملاكات الطبية الجامعية المؤهلة والقادرة على مواجهة التحديات المستقبلية وخدمة أبناء وطنه بما يكتسبه أثناء الدراسة في الكلية من خبرات ومهارات باستخدام التقنيات العصرية في مجالات طب الاسنان المختلفة كما تعمل الكلية من أجل خدمة الطالب بدءاً من خلق بيئة جامعية وتربوية تساعد على تنمية الشخصية المتكاملة للطالب، بالإضافة الى ذلك تعتمد كلية طب الاسنان على النظام السنوي لمناهج الدراسة الأولية (البكالوريوس) مع وجود توأمة مع مناهج جامعة بغداد /كلية طب الاسنان.

حيث تم قبول (125) طالباً وطالبة في المرحلة الاولى للعام الدراسي 2017-2018 من خريجي الفرع العلمي، و (91) طالباً وطالبة في المرحلة الاولى للعام الدراسي 2018-2019، و(87) طالباً وطالبة في المرحلة الاولى للعام الدراسي 2019-2020، و(100) طالباً وطالبة في المرحلة الأولى للعام الدراسي 2020-2021.

تمنح كلية طب الاسنان لخريجها درجة البكالوريوس في طب الاسنان بعد إتمام الطالب (211) وحدة دراسية لمدة خمس سنوات وبنظام سنوي لفصلين دراسيين الأول والثاني تُدرس أغلبها باللغة الانكليزية ويدرس خلالها الطالب مختلف الدروس لتأهيله في ممارسة المهنة لكافة القطاعات والمؤسسات الصحية والتعليمية والتي تساهم في بناء وتطوير المجتمع العراقي. وستتخرج أول دفعة من برنامج البكالوريوس في طب الاسنان في العام الدراسي 2022-2023 لترفد المؤسسات التعليمية والصحية لأطباء اسنان كفوءين قادرين على التعامل بمهنية مع المراجعين من خلال التحليل العلمي الصحيح والمهارة المهنية.

تمتلك الكلية كادر تدريسي كفوء بمختلف الألقاب العلمية والتخصصات وتتوفر فيها أحدث القاعات الدراسية المكيفة مع أحدث المختبرات المجهزة بكل الاجهزة والوسائل التدريبية والعيادات التعليمية لتدريب الطلبة و ما زالت العيادات التعليمية تحت التطوير وهناك رغبة في افتتاح اقسام جديدة لاغناء الجوانب العملية و البحثية للطلبة و التدريسيين.

كانت كلية طب الاسنان- جامعة البیان منذ تأسيسها وحتى الآن تستجيب وعلى نحو سريع لكل متطلبات خطط التنمية و التطور من خلال مثابرة كوادرها التدريسية و الساندة والاصرار على الارتقاء بالكلية الى اعلى المراتب.

كانت الكلية من الكليات الناجحة في التعامل مع التغيرات السريعة والعاجلة التي جرت بسبب جائحة كورونا والتحول الى التعليم الالكتروني في وقت قياسي وباسلوب فعال وما زلت مستمرة في تهذيب اسلوب التعامل الالكتروني مع اكمال المناهج الدراسية وتحقيق اقصى فائدة لطلبتها لضمان عد المساس بالمستوى العلمي والتربوي لمخرجاتها.

الهيكل التنظيمي للكلية:



الملاك التدريسي للكلية

ت	الكلية	الاسم	الشهادة	اللقب العلمي	التخصص العام	التخصص الدقيق
1	طب الاسنان	عامر حسان حاشوش	دكتوراه	أستاذ دكتور	الطب البشري	جراحة عامة
2	طب الاسنان	صاحب محمد حسين	دكتوراه	أستاذ مساعد دكتور	طبيب بيطري	فسلجة الخلية
3	طب الاسنان	مضر محمداقر السنبلي	دكتوراه	مدرس دكتور	طب الاسنان	جراحة فكين
4	طب الاسنان	عمر بكر حازم	دكتوراه	مدرس دكتور	طب الاسنان	جراحة فكين
5	طب الاسنان	نذير عايد جاسم	دكتوراه	مدرس دكتور	طب الاسنان	جراحة فكين
6	طب الاسنان	الاء محمد شهيد	دكتوراه	مدرس دكتور	طب الاسنان	طب الفم
7	طب الاسنان	همسة فيصل نجم	دكتوراه	مدرس دكتور	تقانة احيائية	تقانة احيائية جزيئية
8	طب الاسنان	غفران عادل حسن	ماجستير	مدرس	طب الاسنان	طب الفم
9	طب الاسنان	سجى كريم اسماعيل	ماجستير	مدرس	طب اسنان	صناعة اسنان
10	طب الاسنان	حيدر صادق باقر	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	امراض لثة
11	طب الاسنان	محمدرضا حسن هادي	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	صناعة الاسنان
12	طب الاسنان	ياسين حسن مطيع	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	صناعة الاسنان
13	طب الاسنان	غسان باهر عبدالكريم	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	تقويم الاسنان
14	طب الاسنان	همسة جمال مهدي	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	اشعة
15	طب الاسنان	محمد حمودي عليوي	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	حشوات
16	طب الاسنان	شذى سعاده لافي	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	حشوات
17	طب الاسنان	سيما عبد الامير كاظم	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	حشوات
18	طب الاسنان	زينب طارق عبدالكاظم	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	حشوات
19	طب الاسنان	سهى خليل ابراهيم	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	مايكروبايولوجي
20	طب الاسنان	حسين محمد عزيز	ماجستير	مدرس مساعد	الطب البشري	امراض
21	طب الاسنان	رسل محمد ناجي	ماجستير	مدرس مساعد	علوم تطبيقية	علوم فيزياء
22	طب الاسنان	زينب مؤيد صابر	ماجستير	مدرس مساعد	علوم بايولوجي	انسجة عامة
23	طب الاسنان	اسراء نعمة عبد الله	ماجستير	مدرس مساعد	لغات	ترجمة

المعيدين

1	طب الاسنان	تبارك فريد خالد	بكلوريوس	طب الاسنان	طب الاسنان
2	طب الاسنان	مصطفى محمد حسين	بكلوريوس	طب الاسنان	طب الاسنان
3	طب الاسنان	ضحى قيس صباح	بكلوريوس	طب الاسنان	طب الاسنان

طب الاسنان	طب الاسنان		بكالوريوس	احمد رمضان عيود	طب الاسنان	4
------------	------------	--	-----------	-----------------	------------	---

المحاضرين الخارجيين

اسنان اطفال	طب الاسنان		ماجستير	مفاز مهدي محسن	طب الاسنان	1
تقويم اسنان	طب الاسنان		ماجستير	فرح غانم محمد	طب الاسنان	2
جراحة الفم و الاسنان	طب الاسنان		ماجستير	مصطفى فيصل الجمال	طب الاسنان	3
امراض و جراحة ما حول الاسنان	طب الاسنان		ماجستير	جنار جبار علي	طب الاسنان	4

الموظفين

	تربية رياضية		بكالوريوس	احمد حسين عبدالرضا	طب الاسنان	1
	ادارة واقتصاد		بكالوريوس	علاء محمد	طب الاسنان	2
	معهد ادارة		دبلوم	زينب عبد الرسول معلة	طب الاسنان	3
	قانون		بكالوريوس	نور رماح نعمت	طب الاسنان	4
	ادارة اعمال		بكالوريوس	طه علي	طب الاسنان	5



العناصر الرئيسة للاستراتيجية

الرؤيا:

تتطلع كلية طب الأسنان - جامعة البيان أن تكون رائدة في تعلم طب الأسنان محليا وإقليميا ودوليا لتلبية احتياجات المجتمع وان تواكب التطور التقني المستمر وتنمي قدرات طلابها التعليمية والمهنية والبحثية والقيادية.

الرسالة:

نحن كلية طب الاسنان-جامعة البيان منظومة متكاملة من الاقسام والكوادر نؤمن بان بناء الانسان هو اساس وجود اجيال قادرة على تقديم الخدمة العلاجية و الطبية للمجتمع بكفاءة عالية و امانة و اخلاقيات مهنية متميزة عبر توفير بيئة اكااديمية محفزة وموارد بشرية متميزة ومناهج دراسية تتلاءم مع متطلبات سوق العمل و مواكبة التطورات المتسارعة في مجالات طب الاسنان المختلفة.

الأهداف

تتمثل الغاية الإستراتيجية في رفع جهوزية تشكيلات الكلية لنتميز الان ومستقبلا، واحداث نقلة نوعية في أدائها الاستراتيجي وفقا للمعايير العالمية في إطار من المواطنة الحقة والريادة بمختلف أدوارها المعرفية والتعليمية والبحثية، فضلا عن خدمة المجتمع والارتقاء به، وتعزيز مكانة الجامعة بين قريناتها محليا و عربيا و عالميا ، في إطار من الموازنة بين المعاصرة للتوجهات الحديثة في التعليم العالي والحفاظ على الأصالة ممثلة في الثوابت الوطنية و الاخلاقية ،وفي إطار هذه الغاية الإستراتيجية يمكن تحديد عددٍ من الأهداف الإستراتيجية وعلى النحو الآتي:-

1. استقطاب الموارد البشرية وتهيئتها وتطويرها لتمكينها من مواكبة التطورات المتسارعة في مجالات العمل المختلفة.
2. التطوير الإداري وتحسين أساليب العمل
3. تعظيم الموارد المالية للكلية من خلال تطوير العيادات التعليمية لتوفير ميزانية وارض صلبة لتطوير الكلية ومرافقها فضلا عن تعزيز إمكانات الجامعة واستدامتها.

4. تطوير المناهج الدراسية على وفق معايير التنافس العالمي.
5. تبني طرائق تدريس معاصرة تعزز عمليّة التعليم والتعلم وتنمي الفكر والحس الابداعي الطالب بالإضافة الى صقل وتطوير المواهب اللاصفية للطلبة.
6. نشر النتائج العلميّة ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالميّة الرصينة فضلاً عن تطوير البحث العلميّ وتوجيهه لخدمة المجتمع.
7. ضمان جودة الأداء العلمي.
8. تعزيز مبادرات خدمة المجتمع وتشجيع العمل التطوّعيّ الجماعيّ، إضافة الى تفعيل العلاقات الدوليّة والتعاون مع الجامعات والمؤسّسات.

القيم و اخلاقيات العمل:

يقتضي نجاح الخطة الاستراتيجية تحديد مجموعة من القيم الحاكمة التي تمثل المنطلق الأساسيّ الحاكم لسلوكيات أبناء المؤسسة كافة، ولا بدّ لتلك القيم من عمليّات تدعيم مستمرّة لكي تتحوّل إلى ممارسات تطبيقية، وعلى أساس متين للتعاملات في الكلية على المستويات كافة. إنّ المحور الرئيس للقيم الحاكمة للكلية هو التميز الأكاديمي الذي يحرك مكونات رئيسية من مكونات رسالة الجامعة: التعليم والطلاب، والابحاث، وخدمة المجتمع وتنمية البيئة. إنّ التأكيد على قيم التميز في الأداء في المجالات السابقة سوف يساعد في تحقيق رسالة الكلية. ويمكن إجمال هذه القيم بالآتي:

- العالمية
- العمل الجماعي وروح الفريق
- الشراكة
- التنوع
- الإبداع والابتكار
- النزاهة
- الجودة والتميز
- الولاء والالتزام المؤسسي
- المهنية
- المسؤولية الإجتماعية

تحليل الواقع الحالي لكلية طب الاسنان – جامعة البيان:

يُبنى تقويم الوضع الحالي على تحليل نقاط القوّة والضعف والفرص والتهديدات من خلال تحليل سوات (SWOT) وذلك لتقديم صورة واقعيّة لهذا الوضع والتحدّيات التي تواجه تنفيذ الإستراتيجيّة وسُبل مواجهتها والتعامل الإيجابيّ معه.

تواجه الكلية تحدّياتٍ غير مسبوقة نتيجة تواتر المتغيرات المحليّة والإقليميّة والعالميّة خلال الفترة، وتفرض هذه التحدّيات التي تفرضها البيئة الخارجيّة ضرورة التخطي الإستراتيجيّ المبنيّ على أسس علميّة راسخة لمواجهتها وتجاوز انعكاساتها على الأوضاع الداخليّة للجامعة ومؤسساتها.

لقد شهدت السنوات الاخيرة زيادةً واضحة في عدد الكليات ، في القطاعين العامّ والخاصّ، وقد أخذ بعضها ينافس بعضها الآخر في جذب المزيد من الطلبة والكفاءات التدريسيّة والبحثيّة، فضلا عن ازدياد الرغبة في التجديد على صعيد الإدارة والمناهج التعليميّة، والرغبة باللاحاق بركب العلوم، ومواكبة التطورات التي حصلت في العالم.

أولا : نقاط القوّة:

1. ملائمة مباني الكلية ومنشآتها وتجهيزاتها لطبيعة نشاطها ولأعداد الطلاب طبقا للمواصفات العامة للمباني والمرافق وقاعات التدريس و المختبرات و العيادات التعليمية مع خطة للصيانة الدورية.
2. تقديم خدمة ممتازة في العيادات التعليمية و تجهيزها باحدث الاجهزة و المواد اللازمة لتقديم خدمة مثالية للمرضى.
3. توفر الكلية لطلابها مختبرات محاكاة متخصصة للتدريب قبل التطبيق العملي على المرضى
4. توصيف وظيفي مفصل لجميع الملاكات التدريسية والساندة والادارية، كما توجد آلية معتمدة لتقييم ومتابع اداء الكوادر التدريسية.
5. دعم الكوادر التدريسية على مواصلة البحوث العلمية و النشر في محلات رصينة عالمية وذلك من خلال الاشتراك بمنصات اكااديمية رسمية عالمية ومواقع علمية عالمية ترفع من مستواهم العلمي وترقيهم بمستوى العالم.

ثانيا :نقاط الضعف:

1. انخفاض نسبة أعضاء الهيئة التدريسية للطلاب الى حد ما في بعض التخصصات بالنسبة للمعدلات.
2. محدودية الاعلان بشكل موسع عن الخدمات التي تقدمها عيادات الكلية باسعار رمزية.

3. قصور في برامج قواعد البيانات الخاصة بوحدة ضمان الجودة لتسهيل حفظ البيانات وتداولها وسرعة استدعائها لمواكبة التطور.
4. ضعف نسبة مشاركة طلاب الكلية في الأنشطة الغير علمية لانشغالهم بالدراسة.
5. قلة الدعم لتمثيل الكلية في المؤتمرات الدولية.

ثالثا: الفرص:

1. توافر فرص الاعتماد المؤسسي والأكاديمي من هيئات محلية وعالمية.
2. السعي لتعاون مشترك مع جامعات وهيئات قومية وعالمية.
3. الموقع الاستراتيجي لجامعة البيان وكلية طب الاسنان و بعدها عن الاختناقات المرورية.
4. اهتمام الدولة بالتعليم العالي و وجود تشريعات تشجع وتضمن بقاء التعليم الجامعي الخاص واستمراره من خلال تفعيل سياسته.
5. استيعاب الجامعات الخاصة للطلاب التي تعجز الجامعات الحكومية عن قبولهم.
6. اهتمام الجامعة بتطوير كلية طب الاسنان باعتبارها احدى الكليات الاساسية.

رابعا: التهديدات:

1. الزيادة في عدد كليات طب الاسنان المنافسة على مستوى العراق.
2. إنشاء جامعات خاصة جديدة داخل مدينة بغداد أو في المحافظات المجاورة.
3. الضوابط الموضوعية من الجامعات الحكومية للموافقة على إعارات أعضاء هيئة التدريس.
4. مواكبة التطور الهائل التكنولوجي في مهنة طب الأسنان والذي يحدث بوتيرة متسارعة.
5. ارتفاع التكلفة المالية لحضور المؤتمرات العلمية ومواكبة التطور المهني العالمي.
6. عدم استقرار الوضع العام والمالي خاصي في البلد والعالم.
7. انخفاض المستوى المعيشي لكثير من الطلبة مما يؤدي الى عدم انتظام تسديد اجور الدراسة وبالتالي عدم استقرار الموارد المالية للكلية والجامعة.

الغايات النهائية للخطة الاستراتيجية (الأهداف) 2021 / 2026

- الغاية الأولى:** رفع كفاءة القدرة المؤسسية (الكلية) لتحسين الوضع التنافسي لها.
- الغاية الثانية:** الوصول بكلية طب الأسنان جامعة البيان لتكون مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الأسنان
- الغاية الثالثة:** تطوير منظومة البحث العلمي.
- الغاية الرابعة:** تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة
- الغاية الخامسة:** خطة التنفيذ و المتابعة

الغايات والأهداف الاستراتيجية:

الغاية الأولى: رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع التنافسي للكلية.

الأهداف الاستراتيجية للغاية الأولى

- تعزيز الموارد البشرية بالكلية كما هو موضح في جدول رقم (1)
- التحديث المستمر للبنية التحتية كما هو موضح في جدول رقم (2)
- تنمية الموارد الذاتية للكلية كما هو موضح في جدول رقم (3)

الهدف: تعزيز الموارد البشرية :

النسبة المحددة	التوقيت الزمني	مسؤولية التنفيذ	مؤشرات القياس	المخرجات المطلوبة	الهدف	ت
%30	2022	الجامعة + الكلية	حسب النسبة المعتمدة من وزارة التعليم العالي	السعي لسد النقص الملاكات التدريسية بما يتناسب مع اعداد الطلبة ورفع مستوى الكفاءة العلمية للكادر التدريسي	زيادة اعداد التدريسيين في الكلية	1
%20	2023					
%20	2024					
%20	2025					
%20	2026					
%20	2022	الجامعة + الكلية	متابعة خطط الشؤون العلمية و التقييم السنوي للتدريسيين	رفع مستوى الكفاءة العلمية و مواكبة التطورات العلمية (إشراكه في الندوات والدورات التثقيفية والتعليمية)	تطوير الملاك التدريسي	2
%20	2023					
%20	2024					
%20	2025					
%20	2026					
%20	2022	الجامعة + الكلية	متابعة الشؤون الادارية	سرعة انجاز العمل	زيادة اعداد ملاكات الادارية والوسطية (وحدة ضمان الجودة ، موظفين اداريين، معيدين)	3
%20	2023					
%20	2024					
%20	2025					
%20	2026					
% 20	2022	الجامعة + الكلية	اقامة و مشاركة عدد الدورات و ورش العمل تزيد من تطوير الملاك الاداري و الوسطي	رفع كفاءة العمل	تطوير الملاكات الادارية والوسطية	4
% 20	2023					
% 20	2024					
% 20	2025					
% 20	2026					

جدول رقم (1)

الهدف : تعزيز البنى التحتية :

ت	المخرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني	النسبة المحددة
1	انشاء مختبرات حديثة و متطورة وفق المواصفات جودة الممارسات المختبرية الجيدة GLP	عدد 10	الجامعة + الكلية	2022	% 100
2	انشاء قاعات دراسية تتلائم مع اعداد الطلبة	عدد 2 سعة 150 طالب	الجامعة + الكلية	2022	% 100
3	انشاء مكتبة مركزية مزودة بمصادر علمية حديثة و رصينة	عدد 1	الجامعة + الكلية	2024-2021	% 100
4	انشاء عيادات طبية تعليمية	عدد 6	الجامعة + الكلية	2023	% 100
5	انشاء كافيتيريا	عدد 1	الجامعة + الكلية	2022	% 100
6	انشاء حدائق و ملاعب رياضية	عدد 6	الجامعة + الكلية	2021	% 20
				2022	% 20
				2023	% 20
				2024	% 20
				2025	% 10
				2026	% 10
7	الصيانة الدورية لمرافق الكلية و البنى التحتية	سجلات الصيانة الدورية	الكلية	2026-2021	%100

جدول رقم (2)

الهدف : تعظيم الموارد الذاتية للكلية :

النسبة المحددة	التوقيت الزمني	الجهة المسؤولة	مؤشر القياس	المخرجات المطلوبة	
% 50	2022	الكلية + الجامعة	افتتاح عيادة استشارية عدد 4	افتتاح عيادة استشاري لطب الاسنان تستقبل المواطنين و تدار من قبل اطباء اختصاص او ممارسين باسعار علاج تعاونية	1
% 50	2023				
% 100	2023	الكلية + الجامعة	افتتاح وحدة زراعة الاسنان و ليزر عدد 1	افتتاح وحدة زراعة الاسنان و الليزر تدار من قبل اطباء اختصاص جراحة الفم و الوجه و الفكين	2
% 100	2026	الكلية + الجامعة	افتتاح مركز بحثي عدد 1	استحداث مركز بحثي لبحوث طب الاسنان و يكون مفتوحا للباحثين من داخل و خارج الكلية لاجراء البحوث مقابل بدل مادي	3
% 100	2023	الكلية + الجامعة	فتح مختبر صناعة الاسنان و التعويضات الصناعية عدد 1	فتح مختبر تخصصي لتقنيات صناعة الاسنان و التعويضات الصناعية ليستفاد منه طلبة الكلية و كذلك من خارج الكلية مقابل بدل مادي	4
% 100	2024	الكلية + الجامعة	فتح مركز تدريبي عدد 1	افتتاح مركز تدريبي تابع للكلية لغرض توفير التعليم المستمر لخريجي الكلية و الكليات الاخرى و مواكبة التطورات في طب الاسنان من خلال اقامة دورات و ورش تدريبية رصينة بمقابل مادي	5
% 100	2024	الكلية + الجامعة	نصب الجهاز و تفعيله و تدريب الكادر العامل عليه	نصب جهاز اشعة CBCT للاشعة الثلاثية الابعاد لاستخدامتها المهمة في مرضى زراعة الاسنان و تشخيص امراض الوجه و الفكين و تكون متاحة لطلبة و منتسبي الكلية و المرضى المحليين من خارج الكلية بمقابل مادي مناسب	6

جدول رقم (3)

الغاية الثانية: الوصول بكلية طب الأسنان جامعة البیان لتكون مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الأسنان

الأهداف الاستراتيجية للغاية الثانية:

- رفع كفاءة الطلاب مهنيًا وتربويًا.
- تطوير منظومة الدعم الطلابي قبل و بعد التخرج كما هو موضح في جدول رقم (4) :

الهدف : استقطاب و دعم الطلبة و الخريجين (ليصبح العدد الطلابي مضاعف) :

ت	المخرجات المطلوبة	مؤشر القياس	الجهة المسؤولة	التوقيت الزمني	النسبة المحددة
1	الاهتمام بالنشاطات الطلابية (الرياضية و الفنية، سفرات طلابية....) و التركيز عليها اعلاميا كوسيلة لجذب الشباب الملى بالطاقات المبدعة	لجان النشاطات الطلابية	الكلية	2022	% 20
				2023	% 20
				2024	% 20
				2025	% 20
				2026	% 20
2	الارتقاء بالمستوى العلمي للطلبة من خلال ادخال اساليب التعليم المتطورة و انشاء قاعات ذكية لتقديم المادة العلمية بطريقة سلسة و غير مملة	استبيانات دورية للطلبة	الكلية + الجامعة	2022	% 20
				2023	% 20
				2024	% 20
				2025	% 20
				2026	% 20
3	عمل ورش عمل بمواضيع مختلفة على غرار ورش العمل التي تجرى للاساتذة تكون للطلبة و تقدم من قبل تدريسيي الكلية او محاضرين خارجيين كان تكون في مجال التنمية البشرية	لجان النشاطات الطلابية	الكلية + الجامعة	2022	% 20
				2023	% 20
				2024	% 20
				2025	% 20
				2026	% 20
4	دعم الطلبة الخريجين من خلال تعيين الاوائل بصفة معيدين في الكلية و دعم الاخرين باسراهم مجانا في الكورسات التدريبية التي تقام من قبل الكلية او الجامعة و ابراز ذلك اعلاميا كوسيلة جذب للطلبة الجدد	التعيينات + و تقارير جهات الاشراف على الكورسات	الكلية + الجامعة	2022	%20
				2023	%20
				2024	%20
				2025	%20
				2026	%20
5	الحساب الدقيق لاجور اقساط الطلبة بالمقارنة مع الخدمات المقدمة و موازنتها مع الكليات المنافسة وذلك عن طريق استقطاب الطلبة الاجانب ذات المعدلات المرتفعة من خلال المنح الدراسية و استقطاب الطلبة العراقيين ذوي المعدلات العالية و تمتعهم بخصائص المنح المجانية و نصف المجانية و التخفيضات للاجور الدراسية لذوي الشهداء و العوائل المتعففة	المالية	الجامعة	2022	% 20
				2023	% 20
				2024	% 20
				2025	% 20
				2026	% 20

جدول رقم (4)

الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي

الأهداف الاستراتيجية للغاية الثالثة:

- تطوير الخطط البحثية.
- وضع سياسات لدعم البحث العلمي وتحفيزه
- توأمة كليتنا مع احدى الكليات ذات الخبرة .
- تطوير المعامل البحثية والإمكانات الداعمة للبحث العلمي في التخصصات المختلفة كما هو موضح في جدول رقم (5) :

الهدف : تطوير المستوى البحثي و المشاركات العلمية للتدريسيين :

النسبة المحددة	التوقيت الزمني	الجهة المسؤولة	مؤشر القياس	المخرجات المطلوبة	
% 20	2022	الكلية + الجامعة	نسبة انجاز الابحاث + استبيانات دورية للاساتذة	حث التدريسيين على البحث العلمي ودعم الابحاث ذات الكلفة العالية من خلال دعم مادي او توفير مختبرات بحثية للعمل فيها داخل الجامعة	1
% 20	2023				
% 20	2024				
% 20	2025				
% 20	2026				
% 20	2022	الكلية + الجامعة	الشؤون العلمية	متابعة المؤتمرات العلمية الرصينة محلية و عربيا و عالميا و الاعلان عنها بشكل دوري و تسهيل اشتراك التدريسيين بها	2
% 20	2023				
% 20	2024				
% 20	2025				
% 20	2026				
----	2025	الكلية + الجامعة	الشؤون العلمية	فتح الدراسات العليا في كلية طب الاسنان	3
% 20	2022	الكلية + الجامعة	الشؤون العلمية والمالية	دعم التدريسيين على النشر في المستوعبات الرصينة من خلال كتب شكر او المساهمة بتكاليف النشر لما له من اثر في الارتقاء بتصنيف الجامعة	4
% 20	2023				
% 20	2024				
% 20	2025				
% 20	2026				
%100	2021	الكلية + الجامعة	الشؤون العلمية والمالية	توأمة كليتنا مع كلية طب اسنان جامعة بغداد او اي جامعة اخرى محلية او دولية تتمتع بالاعتماد المؤسسي والاكاديمي	5

جدول رقم (5)

الغاية الرابعة: تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة

الأهداف الاستراتيجية للغاية الرابعة:

- رفع مستوى الخدمات المقدمة للمجتمع المحيط من خلال رفع مستوى الطلبة وتدعيم التواصل والشراكة مع المؤسسات المجتمعية.
- التواصل مع خريجي الكلية وإتاحة فرص التعليم المستمر.
- التوسع في تقديم الخدمات التشخيصية والعلاجية في مختلف مجالات طب الاسنان

الغاية الخامسة : خطة التنفيذ والمتابعة

تقوم الكلية بتشكيل لجنة متابعة التنفيذ بالتنسيق مع الجامعة لتطبيق استراتيجيتها و يراعي في هذا الصدد الاتي :

- ❖ تتضمن الخطة الأنشطة كافة التي تحقق رسالة الجامعة و اهدافها الاستراتيجية .
- ❖ تظهر الخطة او اويات الأنشطة و تسلسلها المنطقي
- ❖ تحدد الخطة بوضوح في كل نشاط الآتي :
 - الاهداف المطلوب تحقيقها
 - آليات التنفيذ
 - المسؤوليات
 - الجدول الزمني
 - مؤشرات المتابعة و التقييم
 - مستويات الانجاز
 - تقدير المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ الخطة و اساليب ادارة المخاطر المتوقعة

مهام اللجنة التنفيذية و المتابعة :

- ❖ اعداد الخطط السنوية و النصف سنوية الازمة لتنفيذ برامج الاستراتيجية و نشاطاتها .
- ❖ متابعة تنفيذ الخطة و تقويمها على نحو دوري و اعداد تقرير متابعة دورية .
- ❖ وضع آلية دقيقة للتقييم و الرقابة .
- ❖ حوكمة جميع الاجراءات التي يقتضيها تنفيذ الخطة و متابعتها .